

# NDS HF in Management und Leadership, Vertiefung Human Capital Analytics & Innovation

«Executive in Management and Leadership NDS HF» eidg. anerkannt

Kombinieren Sie Management- und Leadership-Kompetenz mit Fachexpertise für Ihren nächsten Karriereschritt! Dieses attraktive Nachdiplomstudium mit integriertem CAS «Human Capital Analytics & Innovation» an der ZHAW schafft erstmals eine Brücke zwischen profundem Praxiswissen und akademischer Denkweise.

## Kurzbeschreibung

In diesem Nachdiplomstudium entwickeln, erweitern und vernetzen Sie umfassend Ihre Leadership- und Managementfähigkeiten und erlangen eine strategische Perspektive in Ihrem Fachbereich. Sie lernen in den ersten zwei Modulen Führungsentscheide methodisch fällen, präsentieren, systematisch dokumentieren und umsetzen. Sie befassen sich praxis- und fallorientiert mit aktuellen Management- und Führungsthemen. Sie werden befähigt:

- komplexe fachliche und personelle Führungsaufgaben auf strategischer und operativer Ebene zu übernehmen
- ein kleines oder mittleres Unternehmen oder eine Abteilung in einem Grossunternehmen selbstständig zu leiten
- die konzeptionelle und wissenschaftliche Denk- und Arbeitsweise für Ihre Praxis zu nutzen, und damit bei Bedarf Zugang zu einer akademischen Weiterbildung zu erlangen.

Im Vertiefungsmodul «Human Capital Analytics & Innovation» werden Sie befähigt, das HR-Management Ihrer Organisation systematisch auf die Wettbewerbsposition des Unternehmens auszurichten. Es unterstützt Sie zudem, das Leistungsangebot der HR-Funktion entsprechend zu gestalten, zu steuern und erfolgreich zu positionieren und zu vermarkten.

Der Bildungsgang basiert auf einem modernen Bildungskonzept, in dem Sie in Ihrem persönlichen Lernprozess systematisch und individuell begleitet werden.

---

## Zielgruppen

Das Bildungsangebot ist konzipiert für Fach- und Führungspersonen aus allen Berufsgruppen und -branchen, welche die Übernahme einer strategischen und operativen Führungsverantwortung anstreben. Spezialisierte Fachkräfte wie Inhaber eines eidg. Fachausweises erweitern durch dieses NDS HF ihre Wissensbasis zu einer umfassenden und vernetzten Management-Sichtweise. Gleichzeitig erreichen sie durch die Vertiefung in ihrem Fachbereich Experten-Niveau.

---

## Berufsbild

Als unternehmerisch und vernetzt denkende Praktiker mit fundiertem Wissen übernehmen Absolventen des NDS HF komplexe Führungsaufgaben. Sie leiten eine Abteilung in einem Grossunternehmen oder ein KMU. Sie sind auf dem Arbeitsmarkt gefragt, weil sie generalistische Führungskompetenz mit Expertise in einem Fachbereich kombinieren und sowohl auf operativer wie auch strategischer Ebene Entscheide fundiert und umsichtig fällen und umsetzen können.

---

## Fakten und Kosten

|                       |   |                   |
|-----------------------|---|-------------------|
| <b>Webcode</b>        | FNHC  |                   |
| <b>Kompetenzstufe</b> | D Experten  |                   |
| <b>Dauer</b>          | 2 Semester plus Diplomarbeit  |                   |
| <b>Lernort</b>        | Bildungszentrum Sihlpost oder Campus Europaallee, direkt beim HB Zürich   |                   |
| <b>Preis</b>          |   | <b>Betrag CHF</b> |
|                       | Kurskosten  | 17'000.–          |
|                       | MeineLernbox ( <a href="#">mehr Infos</a> )   | 790.–             |
|                       | Interne Prüfungsgebühren  | 2'000.–           |
|                       | <b>Gesamtpreis</b>  | <b>19'790.–</b>   |
|                       | 10% Rabatt für Mitglieder Kaufm. Verband ZH   | – 1'700.–         |
|                       | <b>Gesamtkosten für Mitglieder Kaufm. Verband ZH</b>  | <b>18'090.–</b>   |
| <b>Preisinfo</b>      | Zusätzlich: Kosten für externe Tagung CHF 330.00<br>(Alkoholfreie Getränke während der externen Tagung sind inbegriffen.) |                   |

# Alles zum Unterricht

## Themen

### MANAGEMENT

- Grundlagen der Unternehmensführung
- Strategisches Management
- Finanzmanagement
- Marketing
- Organisation / Prozessmanagement
- Human Resources Management
- Systemisches Management

### LEADERSHIP

- Kommunikation für Führungskräfte
- Mitarbeiterführung
- Unternehmerische Verantwortung

### VERTIEFUNG:

#### CAS Strategisches Human Capital Analytics & Innovation

##### Modul 1: People Analytics (6 ECTS)

- Stakeholdermanagement und Entwicklung von unternehmensrelevanten Fragestellungen
- Selektion eines sinnvollen methodischen Vorgehens inkl. Datenerhebung und -aufbereitung
- Zusammenhängen zwischen Daten verstehen (deskriptive und inferenzstatistische Methoden) - von Augenscheinzusammenhängen zu faktischen Zusammenhängen
- Dateninterpretation und -präsentation
- Selektion von Interventionsmassnahmen
- Neue tech-basierte Lösungen im Bereich People Analytics

##### Modul 2: Human Capital Innovation (6 ECTS)

- Kundenzentriertes, evidenzbasiertes Vorgehen zu Entwicklung agiler HCM Produkte und Services
- Employee Journey und Employee Experience
- Prototyping, Experimentieren, Validieren
- Rahmendbedingungen für ein iteratives Arbeiten
- Kunden- und Stakeholdermanagement
- Co-Creation und cross-functional Zusammenarbeit
- Visualisierungsansätze zur Zusammenarbeit und Facilitation
- HCM-Produkte oder -Services erfolgreich etablieren und iterativ weiterentwickeln.

### BEGLEITKOMPETENZ

- Konzeptionelles Arbeiten
  - Selbstmanagement
-

## Methodik

Der Nachdiplomstudiengang HF zeichnet sich durch einen idealen Mix verschiedener Formate aus. Präsenzunterricht, Unterricht im virtuellen Rahmen, Simulationssituationen, Workshops und Zusammenarbeit in Peer Gruppen. Wir begleiten unsere Studierenden persönlich und verbindlich. Unsere ReferentInnen und TrainerInnen pflegen eine lebendige Zusammenarbeit und begegnen den Studierenden auf Augenhöhe.

- Nebst Theorie-Inputs werden hauptsächlich Fallstudien und Praxisfälle aus dem beruflichen Alltag der Teilnehmenden in Einzelarbeit und im Team bearbeitet, diskutiert und ausgewertet. Dabei stehen das konkrete Anwenden und das kritische Hinterfragen im Vordergrund. Je nach Setting findet die Begleitung vor Ort im Präsenzformat statt und wo sinnvoll virtuell oder auch im Hybridformat. Sie entwickeln sich thematisch nicht nur konzeptionell und strategisch weiter, sondern auch Ihre Methodenvielfalt wird dadurch erweitert.
- Selbstgesteuertes Lernen. Zu Beginn werden individuelle Ziele festgelegt und der Lernfortschritt anhand eines Lernjournals dokumentiert und in persönlichen Gesprächen überprüft.
- Selbststudium und Peer Learning: Jeder Teilnehmende bringt seine fachliche Erfahrung – angereichert mit selbst erarbeitetem zusätzlichem Wissen – in die Gruppe ein.

Wir legen grossen Wert darauf, dass unsere Bildungsgänge sowohl in der Wissenschaft als auch in der Praxis verankert sind. Unser Dozierenden-Team stellen wir sorgfältig zusammen: Eine gute Mischung aus Professoren, selbständigen Unternehmern und Kaderpersonen. Sie unterrichten jene Bereiche, in denen sie beruflich tätig sind. Das garantiert den Praxisbezug und eine hohe Aktualität der vermittelten Inhalte.

### Management Game

In den Lehrplan ist eine Unternehmenssimulation integriert. Bewusst wird hier nicht auf die gängigen Computersimulationen, sondern auf ein Brettspiel gesetzt. Spielend werden betriebswirtschaftliche Zusammenhänge wortwörtlich „be-greifbar“, die sonst nur schwer zu fassen sind.

[Mehr Infos zur Unternehmenssimulation.](#)

### Live dabei – vor Ort oder online

Wer gelegentlich verhindert ist, vor Ort an einzelnen Unterrichtseinheiten teilzunehmen, kann dank unserem modernen [Kamera-System](#) (mit Bild und Ton) via Livestream am Unterricht teilnehmen. Dies bringt Ihnen maximale Flexibilität und Ortsunabhängigkeit.



**Daniel Merkle**

*Was war der grösste Nutzen für Dich persönlich und den Arbeitsalltag?*

Gerade im Bereich Leadership sehe ich einen riesigen Nutzen. Ich habe gemerkt, wie sich mein Führungsverhalten innerhalb eines Jahres geändert hat. Ich denke, dass davon insbesondere mein Team und unser Produkt, welches wir zusammen herstellen profitieren. Wir arbeiten deutlich agiler, aber auch digitaler.

*Was waren Deine Highlights?*

Den grössten AHA-Effekt hatte ich am ersten Tag beim Goldgräber-Game. Das hat mir gezeigt, wie unterschiedlich Menschen ticken und wie wichtig eine koordinierte und strukturierte Führung ist. Für mich war das Fach Selbstentwicklung sehr spannend. Ich hatte mich zuvor noch nie so intensiv mit mir selbst auseinandergesetzt.

*Wem würdest Du den Lehrgang empfehlen?*

Die Führung von Mitarbeitenden ist eine äusserst verantwortungsvolle und ansprechende Aufgabe, für die man das notwendige Fachwissen im Gepäck haben sollte. Ich empfehle das Nachdiplomstudium daher allen Führungskräften, die professionell führen möchten und ihren Erfolg nicht (nur) der Intuition überlassen wollen.

**Dominique Brügger**

*Was war der grösste Nutzen für Dich persönlich und den Arbeitsalltag?*

Im NDS wird man gezwungen auch andere Sichtweisen einzunehmen. Man muss seinen Standpunkt ab und zu mal verlassen um das «Big Picture» einer Situation erkennen zu können. Dies war für mich eine wichtige und lehrreiche Erkenntnis. Ich weiss nun auch, dass wenn mich etwas begeistert und ich etwas will, ich es auch schaffen kann. Im privaten war mir das bereits klar, beruflich wurde mir das im NDS nun bewusst. Dies auch trotz den herausfordernden Gegebenheiten im geschäftlichen und privaten Umfeld. Das NDS war für mich auch eine Art Grenzerfahrung. Neben Theorie und Modellen lernt man im NDS aber auch mit schwierigen Situationen umzugehen. Persönlich und für den Arbeitsalltag heisst das, ich trete zum einen selbstbewusster auf und traue mir mehr zu.

*Was waren Deine Highlights?*

Da gab es ehrlich gesagt einige. Obwohl der Lehrgang durch Corona beeinträchtigt und geprägt war, war der Workshop im Kloster ein Highlight. An den ungezwungenen Austausch mit den Kommilitonen\*innen im Zusammenhang mit dem höchst interessanten Thema Ethik werde ich mich gerne zurückerinnern. Weiter war das Üben von schwierigen Mitarbeitersituationen mit einer Schauspielerin höchst interessant und für mich, der keine Führungserfahrung hatte, eine sehr lehrreiche und praxisnahe Erfahrung, die ich zum Nutzen wärmstens empfehle. Und natürlich nicht zu vergessen die Erfahrungen die man während der Umsetzungsarbeit in der Gruppe und während Diplomarbeit macht.

*Wem würdest Du den Lehrgang empfehlen?*

Den Lehrgang empfehle ich Personen, denen es nicht mehr genügt sich «nur» operativ in ein Unternehmen einzubringen, sondern die auch aktiv und mit Verantwortung eine Firma weiterbringen, weiterentwickeln und mitgestalten wollen.

**Sandra Hirschi**

*Was war der grösste Nutzen für Dich persönlich und den Arbeitsalltag?*

Ergänzend zu meiner Fachausbildung im Finanz- und Rechnungswesen fand ich mit dem NDS eine Ausbildung, die mir einen generellen Einblick ins Management und Leadership verschaffte. Dies ermöglicht mir im Berufsalltag, unterschiedliche Blickwinkel einzunehmen und so beispielsweise das operative mit dem strategischen zu verbinden. Der grösste Nutzen ziehe ich aus der persönlichen Diplomarbeit. Die wissenschaftliche und konzeptionelle Arbeitsweise ermöglichte eine komplexe Herausforderungen im Team zu analysieren und eine praktikable Lösung zu erarbeiten. Es freut mich, dass die Abteilungsleitung einzelne daraus entstandene Massnahmen in der Praxis umsetzen will.

*Was waren Deine Highlights?*

Durch die Module wie "Coaching", "Selbstentwicklung" und "Kommunikation" müssen sich die Studierenden mit ihren eigenen Denk- und Verhaltensmuster auseinander setzen. Daraus resultierten allfällige Defizite, die es gilt zu schliessen, um als zukünftige Führungsperson in unterschiedlichsten Situationen angemessen und professionell zu reagieren und zu handeln. Über die Module hinaus, empfand ich den Austausch unter den Studierenden aus vielfältigen Branchen und Funktionen als bereichernd.

*Wem würdest Du den Lehrgang empfehlen?*

Mitarbeitern, die sich neben ihrem Fachbereich eine generelle Management und Leadership Ausbildung suchen oder (neuen) Führungspersonen.

**Claudia Meier**

## Zulassung und Prüfung

### Voraussetzungen

1. Inhaber/-innen folgender Ausweise:

- Fachausweis HR-Fachmann / HR-Fachfrau
- gleichwertiger Abschluss mit entsprechender Berufserfahrung (Aufnahme "sur dossier")

2. Berufstätigkeit von mindestens 50 %

Hinweis: Die Studienplätze an der ZHAW sind limitiert. Bitte lassen Sie sich von uns beraten.

3. Zulassungsbedingungen für die Diplomarbeit: Sie müssen 80 % des Unterrichts besucht haben.

---

## Durchführungen

**Dienstag, 17.45-21.00, einzelne Freitage und Samstage, 08.00-16.30 Uhr**

Erster Kurstag: 24.10.2024 | Letzter Kurstag: 31.03.2026

Bitte beachten Sie, dass bei der externen Vertiefungsrichtung die Planung und Unterrichtszeiten der entsprechenden Institution massgebend sind.

## Beratung

Karin Wild

044 974 30 47

[sihlpost@kv-business-school.ch](mailto:sihlpost@kv-business-school.ch)

[Book an appointment](#)



## Lehrgangsführung

René Wirz

044 974 30 42

[rwirz@kv-business-school.ch](mailto:rwirz@kv-business-school.ch)



Lernen Sie diesen Bildungsgang kennen

## Nächste Infoanlässe

---

Für Details auf Datum klicken.

- [Monday, 02. September 2024, 18:30](#) , online
- [Monday, 18. November 2024, 18:30](#) , hybrid

KV Business School Zürich  
Bildungszentrum Sihlpost  
Sihlpostgasse 2  
Postfach  
CH-8031 Zürich  
T +41 44 974 30 00